

**ФОРМИРОВАНИЕ ТЕХНОПАРКА ВЫСОКИХ ТЕХНОЛОГИЙ  
МАШИНОСТРОЕНИЯ НА БАЗЕ УМК "ПУМОРИ-СИЗ"**

**Луговцов А.В.**

*Обоснована необходимость развития инновационных форм организации бизнеса. Разработана концепция создания технопарка высоких технологий машиностроения на базе УМК "Пумори-СИЗ".*

В современных условиях важными конкурентными преимуществами рассматриваются не столько активы, которыми располагают хозяйствующие субъекты, сколько способность компаний быстро создавать и приобретать новые компетенции и динамические способности, повышать инновационную активность. Такие изменения привносятся в производственную деятельность развитием организационных форм ведения бизнеса, позволяющих использовать передовые, наиболее гибкие системы управления научно-технологическими новациями. Их обозначают довольно широким набором понятий: научные, исследовательские, индустриальные, технологические, промышленные и иные парки.

В промышленном освоении научно-технологических новаций наиболее распространены технологические парки. Они являются ответной реакцией бизнеса на усложнение условий научно-технологического сопровождения хозяйственной деятельности по промышленной апробации и передаче технологических инноваций в серийное производство.

Для России характерно формирование технопарков при ВУЗах или научно-исследовательских организациях. Не обошла стороной эта тенденция и Свердловскую область. Подобные структуры созданы при УГТУ – УПИ (региональный научно-технологический парк "Уральский"), при УрО РАН – инновационно-технологический центр "Академический", технополис "Заречный" и др. Однако основным недостатком деятельности данных структур является занятие преимущественно научно-исследовательскими разработками без их доведения до решения опытно-конструкторских и промышленных проблем.

Первым опытом создания технопарков на базе промышленных предприятий стала организация технопарков "Уралмашевский" и "Высокогорский". Однако в их деятельности слабо просматриваются принципы и новые формы организации бизнеса, призванные обеспечить синергетический эффект и инновационное развитие участников технопарка.

Научно-технические и технологические достижения, объединяемые понятием "высокие технологии", в настоящее время являются основой технологического лидерства компаний в борьбе за достижение высокой конкурентоспособности создаваемой продукции, экспортной экспансии и высоких прибылей. Необходимость восприятия инноваций (нововведений), освоения процесса превращения высоких технологий в реализуемый на рынке товар предопределила необходимость организации технопарка высоких технологий. Среди машиностроительных предприятий Среднего Урала признаками такого технопарка обладает *Уральская машиностроительная корпорация "Пумори-СИЗ"*, которая:

1) территориально обособлена. Она располагается на производственной площадке ОАО "СИЗ", объединяющей специализированные центры (инфраструктурный, инженерно-коммерческий, инновационный, инвестиционный и сервисный). ОАО "СИЗ" обладает развитой инфраструктурой для работы предприятий малого и среднего бизнеса. Это позволяет проводить работы по оказанию содействия предприятиям машиностроительного комплекса Свердловской области в модернизации и техническом перевооружении производства;

2) удерживает высокие конкурентные позиции на региональном и отечественном рынках станкоинструмента. Компания развивается высокими темпами, опережающими темпы развития машиностроения области (таблица 1). Можно отметить следующие направления продуктовой специализации ОАО "Пумори-СИЗ":

- производство металлорежущего инструмента;
- производство вспомогательного и заточного инструмента;
- производство штампов и пресс-форм;
- производство твердосплавного инструмента;
- производство турбинных лопаток;
- услуги комплексного инжиниринга;
- услуги быстрой подготовки производства;
- поставки металлорежущего оборудования;
- поставки оборудования для заготовительного производства;
- поставки оборудования для литья под давлением металлов и пластмасс.

Таблица 1

**Основные показатели деятельности УМК "Пумори-СИЗ"**

Показатели	2003 г.	2004 г.	2005 г.	2006 г.
Объем производства машиностроительного комплекса Свердловской области, млрд. руб.	58,8	70,0	81,2	92,4
Объем деятельности УМК "Пумори-СИЗ", млрд. руб.	0,8	0,8	1,2	1,9
Доля УМК "Пумори-СИЗ" в машиностроительном комплексе области, %	1,4	1,2	1,5	2,1
Численность сотрудников УМК "Пумори-СИЗ", чел.	1 020	1 080	1 165	1 170

Кроме того, направлениями деятельности ОАО "Пумори-СИЗ" являются:

- производство металлорежущего инструмента;
- поставка металлообрабатывающего оборудования;
- обучение персонала промышленных предприятий региона;
- комплексные поставки инструмента;
- сервисное обслуживание потребителей;
- финансовая поддержка проектов переоснащения предприятий.

За четыре последних года клиентская база компании увеличилась в 2 раза, в т.ч. половина из потребителей – машиностроительные предприятия Свердловской области.

Разработанная **Концепция** создания технопарка на базе Уральской машиностроительной корпорации "Пумори-СИЗ" структурно представлена несколькими блоками:

- миссия;
- цели;
- задачи;

- приоритеты деятельности технопарка – продуктовые, технологические, организационные;
- принципы;
- ресурсы развития технопарка.

**Миссия** технопарка определяется как *создание диверсифицированного машиностроительного комплекса, способного предоставить комплексное решение проблем обеспечения промышленных предприятий России современным высокоточным вспомогательным инструментом.*

Создание технопарка преследует достижение следующих **основных целей**, раскрывающих миссию компании:

- содействовать переводу машиностроительных предприятий на инновационный путь развития и становление новых технологических укладов;
- организовать комплекс современных производств, способных обеспечить потребности машиностроения и металлообработки в современном импортозамещающем и экспортоориентированном качественном и высокоточном вспомогательном инструменте, адаптированном к реализации в условиях ВТО;
- организовать юридически строгую передачу и приобретение патентных и авторских прав, охрану интеллектуальной собственности.

В рамках реализации поставленных целей предполагается решение следующих **задач**:

- проведение мониторинга мировых тенденций развития производства режущего и вспомогательного инструмента;
- маркетинг инновационных идей, разработок, изобретений и полезных моделей, технологий в сфере производства металлообрабатывающего оборудования и инструмента;
- выход на мировой рынок в качестве производителя режущего и вспомогательного инструмента мирового уровня качества;
- освоение и тиражирование инновационных технологий;
- разработка и внедрение новых технологий производства;
- привлечение инвестиций в высокотехнологичный бизнес;
- углубление кооперации науки, образования и производства;
- подготовка квалифицированных научных и инженерных кадров;
- создание инновационной инфраструктуры;
- информационная поддержка компаний, входящих в технопарк.

*Продуктовые приоритеты* деятельности технопарка обусловлены сложившейся производственной специализацией компании "Пумори-СИЗ", позволяющей интегрировать ее усилия на реализацию приоритетных проектов по трем основным направлениям. Диверсификация производства компании позволит расширить продуктовую специализацию до 8 направлений. В рамках нового позиционирования компании изменится ее продуктовая стратегия с ориентации на расширение номенклатуры и клиентской базы на удержание ключевых потребителей за счет наиболее качественного удовлетворения их запросов.

*Технологические приоритеты.* Главными задачами технопарка рассматриваются проведение НИР и лабораторных испытаний, освоение новых технологий, их коммерциализация. На каждом из этапов технологические приоритеты уточняются, что долж-

но обеспечить повышение качества и снижение издержек, уменьшение трудоемкости и рост производительности труда.

Например, можно выделить следующие технологические приоритеты:

- для производства металлорежущего инструмента – внедрение новых технологий;
- освоение технологий термообработки и гальванообработки импортных инструментальных сталей;
- создание технологий и оборудования для производства прототипов изделий и опытных партий;
- автоматизация процессов разработки технологий. Для повышения эффективности работы технологической службы предприятия и сокращения сроков на проработку заданий потребителей создаются полноценные автоматизированные рабочие места для технологов;
- разработка и реализация систем, обеспечивающих комплектную поставку оборудования от поставщиков для поддержания коротких сроков пуска-наладки;
- прочие.

Модернизация действующего производства обеспечивается на базе аутсорсинга; субконтрактации; реструктуризации и техперевооружения; менеджерской поддержки предприятий; дилерства, дистрибуции; лизинга основной продукции.

*Организационные приоритеты* намечается реализовать в двух направлениях:

- использование действующей инфраструктуры;
- создание новых инфраструктурных объектов в технопарке.

Основными *принципами* построения технопарка признаны:

- высокая адаптивность участников технопарка к внешней среде, обеспечиваемая диверсификационными возможностями и инновационной активностью малых инновационных предприятий;
- инновационная активность (способность топ-менеджмента решать задачи инициирования освоения новой продукции и выхода на новые рынки);
- развитие высоких технологий (аккумулирование на предприятиях технологий производства продукции современных технологических укладов);
- наличие у участников технопарка научного и образовательного потенциала;
- наличие точек роста (задела совместно реализуемых эффективных инвестиционных проектов под приоритеты создания технопарка);
- отраслевая направленность (превалирование видов деятельности по специализации технопарка);
- возвратность вложенных средств (минимизация рисков вложений, ликвидность активов в пределах нормативных);
- комплексность предоставляемых услуг;
- завершенность жизненного цикла создаваемой новации;
- генерирование дополнительных импульсов развития территории (обеспечение роста занятости, повышение заработной платы, увеличение налоговых поступлений в бюджеты всех уровней, социализация (экологизация) проектов);
- рост стоимости хозяйствующих субъектов (динамичное наращивание основного капитала предприятий, интегрирующихся в технопарк);
- венчурная поддержка инвестиционного процесса (наличие у предприятий возможностей венчурного инвестирования).

*Ресурсы развития технопарка.* Ресурсные возможности развития технопарка связываются с:

- **наличием** производства, инфраструктурных и локальных предприятий, способствующих оптимизации процесса "разработка-производство-коммерциализация" инноваций, развитию единых систем информационного обеспечения, сервисных услуг, экспертизы, финансово-экономического обслуживания, производственно-технологической поддержки, сертификации, продвижения продукции, подготовки кадров;
- **расширением инвестиционных возможностей** за счет привлечения не только собственных средств компании "Пумори-СИЗ", но и долгосрочных кредитов с предоставлением государственных гарантий, финансового лизинга, грантов бюджетных и внебюджетных фондов, безвозвратных субсидий, кратко- и среднесрочных кредитов на льготных условиях, целевого (прямого, венчурного) инвестирования, государственных контрактов на НИОКР и т.д.

Технопарк, создаваемый на базе действующего экономически эффективного предприятия, отличается от прочих тем, что он является организацией, приносящей немедленную прибыль.

*Эффективность* создания технопарка для Свердловской области будет обусловлена:

- приростом добавленной стоимости, что поддерживает экономический рост в регионе;
- созданием новых рабочих мест;
- ростом доходов городского и областного бюджетов.

Ключевым фактором динамичного развития технопарка является его постоянная *поддержка со стороны государства*. Развитие льготирования технопарков видится по следующим направлениям:

- обеспечение доступа к региональным и федеральным научно-техническим грантам;
- разработка специальных льгот и привилегий в сфере земельных отношений и аренды, налогообложения, кредитования, импорта-экспорта наукоемкой продукции;
- совместного освоения исследовательских проектов с ведущими НИИ и КБ;
- содействие в организации обмена передовым опытом, создании базы данных по кооперации и неиспользуемым мощностям.

Организация технопарка будет содействовать развитию инновационной деятельности – приоритетного направления региональной промышленной политики в машиностроении Свердловской области.